

»» 供应链管理

实现最高效率



越来越多的事件能清晰表明在管理当下汽车供应链范围、规模及复杂性时存在的众多挑战。

由AIAG所倡导的在物料管理、电子商务及物流等方面的举措意义深远，对提升供应链的效率产生显著的影响。无论您的目的是为了改善信息的流通量，还是为了降低在途的损耗率，或者是为了加速产品在国际间的流通，亦或是为了在系统的任何部分提供更大的可视性，AIAG所提出的举措都能起到理想效果。

AIAG的供应链管理举措中提供了指南手册、培训服务及教育机会以帮助理解和管理供应链争端的复杂性和范围。

供应量管理指导委员会

了解供应链运行的复杂性，在全球商业管理中一个日益发展且更具挑战性的方面。

供应链管理指导委员会由来自汽车主机厂、零部件商及服务供应商的高层组成，他们为业内对于管理物料的需求提供了一个宽阔的视野。指导委员为针对加强汽车业供应链管理所设计的新举措提供在优先级、选择性、开发和部署计划的监督，旨在加强汽车产业供应链。

供应链管理指导委员会被特许在业内推广最佳实践方案的理念及实施措施。委员会通过发布指南及白皮书、制定标准，组织培训及认证工作小组，举办行业特定的活动来推广这些汽车业实践方案的理念及运用措施。

可回收包装材料核心规划

可回收包装材料的广泛使用意味着行业的一项巨大投资。而对于可回收包装材料及非循环使用包装材料的有效管理意味着对于供应商、承运商、客户三方都能做到：在正确的地方、正确的时间，以最小的成本，保证包装材料的恰当运转流量。

该咨询委员会监督的工作小组具体负责可回收包装材料的管理透明性、可追溯性及通过对包装材料的测算制定标准，并设计有利于提高包装材料管理效率的新实践方案。

海关/供应链安全

一些政府自愿发起的举措，例如反恐海关贸易总协定 Customs Trade Partnership Against Terrorism (C-TPAT)及合作伙伴保护协定(PIP)，是旨在加强和改进国际供应链并改善边境安全的合作性项目。海关与边境保护局(CBP)是美国国土安全部最大、最复杂的部门之一，其首要任务是保证恐怖分子及其武装力量远离美国。同样的，加拿大边境安全署(CBSA)也有类似的使命。然而，确保海关安全就需要严格执行数百条的进出口法规条例。

而海关/供应链安全小组负责开发工具，用于帮助解决常见的安全问题，以确保物料和零件的流动能高效地进出美国边境。该委员会还负责规划备受瞩目的AIAG年度海关市政厅计划，以强调北美不断发展的边境法规。

实现最高效率

出口合规

作为一个行业交流及标杆管理小组，出口合规咨询委员会负责讨论和审查那些能影响汽车业出口的法律法规条例的范围及复杂性，致力于促进发展健康的出口合规项目及改善行业内的沟通。为了这个目的，该委员会针对汽车行业提供通用的资讯，并通过分享最佳实践案例帮助理解出口合规的法律法规。同时，该委员会还负责策划AIAG出口合规研讨会。

损失赔偿

主机厂损失赔偿的申报及维护过程与服务生的类似，但也存在差异。这迫使制造商及交通运营商需要进行主观分析及人工的审查过程。损失赔偿工作小组创建全球申报程序，用于在运输过程中报告车辆损坏。到目前为止，工作小组发布了一个五位代码指南，针对损坏面积、类型及严重程度进行了定义。目前的措施包括密钥及密钥信息终端安置政策，一个完整的检查和验证过程，以及AAR/MVMA代码更新措施(现在简称为M-22：整车运输损坏标准与指南)。

供应链风险管理

近期发生的事件，例如自然灾害及不断变化的监管要求，已经充分表明了理解供应链风险和有效风险管理的迫切需求。未能及时处理风险将影响公司的一切，大到公司声誉，小至维持生产的能力。在所有情况下，它都会影响相关权益人的利益。供应链风险管理委员会致力于发展教育资源，专注于设计识别和管理风险的行业最佳实践方案。

主机厂运输优化

主机厂运输优化委员会致力于开发战略、计划和流程，从而更有效地利用整车物流基础设施资源，惠及各方利益。整车物流行业正面临产能制约，预期增长量，司机短缺及潜在新法规(例如：碳排放量)等问题。该委员会成员协同努力，针对现有的及已规划的整车运输分布格局进行合作，但不涉及未来的营销策略或定价协议。

全球物料管理操作指南

全球物料管理操作指南/物流评估(MMOG/LE)是一个供应商自我评估和持续改进工具，并配有相关培训课程提高物料管理的效率和准确性，降低发生错误和浪费的成本。该工作小组开发工具以协助MMOG/LE得以实施运用。

MMOG/LE是一个供应链管理流程的全球标准，提供了行业最佳实践方案。它的目的是建立一个共同定义的物料实践方案，以方便贸易伙伴之间的有效沟通。

该工具在整个产品生命周期中，适用于供应商和客户双方，包括早期产品开发和前期生产阶段，及后期生产售后/服务阶段。

