

# 2014

## MMOG/LE 第四版 已发布

针对次级供应商特别开发基础版 MMOG/LE  
简化审核流程，垂直改善行业供应链



### 第四版的 MMOG/LE 审核文件可谓为旧版本的精炼版本，旨在帮助一级零部件供应商更好地评估次级供应商。

客户对于更短交货时间及更可靠交付行为的需求，使得在供应链的各层次上都产生了：“信息及产品的流通要更快、更灵活、更有效”的声音。在竞争激烈的环境中，商业物流正发挥着日益重要的角色。只有通过持续的改善，才能保证企业降低成本、提高客户满意度。供应链管理（SCM）过程被很好地控制及检测对于确保内外部客户需求的满足及驱动全供应链的持续改善会起到至关重要的作用。

MMOG/LE 是对供应链管理（SCM）绩效及性能等方面进行综合评估的审核工具。在产品生命周期的整个时间段内，客户及供应商都可以进行这一工具，包括初期的产品开发阶段、前期的制造阶段以及后期的后市场/服务阶段。供应链各环节的参与者都可以使用 MMOG/LE 进行自我评估。商业伙伴间也可将 MMOG/LE 作为审核工具，用于对供应商进行选择及评估。

此审核工具可以参照最佳实践的数据来测评企业的供应链管理（SCM），包括可持续性、企业责任、环境保护等方面。因此，审核过程是非常深入的。企业为了建立合规的证据/数据，需要进行非常深入的评估。对于规模较大的企业，往往能理解为了进行深入评估而所需准备的资源/材料，并予以吸收。但是，对于规模相对较小的企业可能会花费相当的时间并有些不知所措。

MMOG/LE 第四版本解决了这一“评估过程耗时、烦冗的问题”。MMOG/LE 第四版在完整版之外，为企业增加了一个基础版。

### 全球 MMOG/LE 完整审核及基础审核

过去，MMOG/LE 由一份单一的审核文件构成。在第四版新版 MMOG/LE 中共提供了两份审核文件：完整版及基础版。完整版的 MMOG/LE 审核文件包含了 197 条标准。基础版的 MMOG/LE 审核文件则包含了 197 条标准中的 106 条标准。基础版 MMOG/LE 是在保留了完整版所有的核心基本原则前提下，特别为供应链低层级的供应商们所开发。尽管设想是由整车厂使用完整版的 MMOG/LE 审核文件，次级供应商们使用基础版审核文件，但企业必须与客户就使用哪一版本的 MMOG/LE 审核文件进行确认。MMOG/LE 审核文件的标准条例由 AIAG/Odette 全球 MMOG/LE 第四版工作小组进行审核及表决。

新版 MMOG/LE 将分别对完整版/基础版审核文件的使用进行了说明，也会有单独的工具就两个版本的审核结果进行分数计算及图表显示。企业如何提交审核结果（不同的客户可能要求使用不同版本的文件）也将在文件中进行指导

请注意：仅符合基础版 MMOG/LE 审核条例的企业将不会被认为行业“领先/一流”企业。

MMOG/LE 审核文件的使用说明将包含一个渐进性流程，鼓励正在使用基础版审核文件，同时又努力成为世界级供应商的企业逐步改进，直至符合完整版审核文件中的所有要求。企业也可以利用基础版 MMOG/LE 审核文件进行简单检验，检验企业自身是否满足了汽车供应链基础操作的最低要求。

请持续关注 AIAG 新闻，AIAG 将陆续发布几大主机厂对于 MMOG/LE 的使用要求。

## AIAG 供应链

# 全球汽车制造商要求完成新 供应链绩效



AIAG 近期发布了一个旨在提升全球汽车供应链绩效的突破性工具（第四版）。此工具名为物料管理操作指南/物流评估（MMOG/LE）！最新版本的 MMOG/LE 第一次为行业提供了完整及基础版，而基础版本的 MMOG/LE 使得较低层的供应商得以选择最能符合他们需求的工具。

AIAG 是一个负盈利的组织，通过促进主机厂、供应商、服务商、政府之间的协同工作以驱动成本的降低及供应链操作流程的简化。

“MMOG/LE 第四版是企业供应链流程审核的一大进步。”通用汽车全球供应链及商务运营经理 Daniel Howe 先生如是说道，Daniel Howe 先生同时也是通用汽车暂驻于 AIAG 的执行委员会成员。“MMOG/LE 第四版中基础版审核是低级供应商驱动自身朝高层级成熟供应链迈进的绝佳路径。”

MMOG/LE 为汽车制造商及供应商提供了一个单边审核工具，使得供应商的绩效表现能被很好的综合评估。同样的，MMOG/LE 也帮助汽车制造商评估自身供应链的实力及性能。**MMOG/LE 是一个可以贯穿整个产品生命周期的审核工具！自早期的产品开发阶段，至前期生产阶段，至后期生产及后市场阶段都涵盖其中。**

Howe 说明到：“MMOG/LE 是一个伟大的供应链资源，它不仅能够用来评估企业的供应链能力，同时也能被用以培育关键供应链流程。”

新版 MMOG/LE 中的基础版本是完成版 MMOG/LE 的提炼版本，其目的是便于一级零部件供应商审核他们的次级供应商。所有企业将使用一个包含了完整版及基础版的共通版 MMOG/LE 文件；完整版 MMOG 包含了所有的 197 条标准条例，而基础版摘取了其中的 106 条标准条例。

“完整版及基础版 MMOG/LE 都是基于严格的公认标准条例，为持续改进机会提供一个有意义的路线图。”AIAG 供应链项目经理 Brian Hall 说到。“创建一个面向低级供应商的基础版本 MMOG/LE 是 AIAG 聚焦于满足供应链中所有企业需求的结果。”Hall 指出：**MMOG/LE 工具既可以作为企业内部持续改进的指南，也可对外作为供应商的客户要求。**

自 2000 年推出以来，MMOG/LE 已在供应商及服务商之间发展成立了联合工作组。该工具每 3 年被评估一次以确保符合进步中的行业需求。

Howe 继续说到：“MMOG/LE 第四版包含了更多帮助企业识别及规避风险的条例，这正是汽车行业日益受关注的问题。”

许多全球汽车制造商：福特、克莱斯勒、通用、沃尔沃、捷豹路虎及雷诺已经通过使用 MMOG/LE 来审核他们的供应链。福特将要求其供应商自 2015 年 1 月起使用 MMOG/LE 第四版；而通用及克莱斯勒预期自 2015 年 5 月起要求进行此审核。

**Hall 呼吁供应商尽快联系他们的客户以得知他们需完成 MMOG/LE 第四版审核的时间表。自 2015 年始，每年的 5 月 1 日至 7 月 31 日期间，供应商将被要求进行 MMOG/LE 评估。**

AIAG 的 Hall 说：“当务之急是供应商尽快审核最新版的 MMOG/LE 指南，并开始着手将新标准整合进他们的物料管理过程。”

Hall 表示行业的早期反馈是非常积极的，非常多的供应商已经表达了对于入门级版本 MMOG/LE 的需求。使用 MMOG/LE 第四版确保制造商是坚持履行最高层次的行业标准及操作规范。我们已经看到在成功完成 MMOG/LE 评估后，供应商能够显著取得降低库存、减少废料、压缩成本，并提升客户交付率及满意等级的成果。

数十个相关议题得到了业内专家的解析。

更多资讯还请咨询 AIAG 上海办公室：021-50272721, [Jolly@aiag.com.cn](mailto:Jolly@aiag.com.cn) .